

S.C ECOSALUBRIS HIRLAU S.A.
C.U.I 31055251 –J22/9/2013
LOC. HIRLAU, STR. STEJARI, NR. 3
JUD. IASI
Nr.312 din 30.01.2018

RAPORT
asupra sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2017

In temeiul prevederilor art.4 alin.(3) din Ordonanta Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial si controlul financiar preventiv, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, subsemnatul jr.Gheorghe Baltag, in calitate de director, declar ca S.C.ECOSALUBRIS HIRLAU S.A. dispune de un sistem de control intern/managerial ale carui concepere si aplicare permite partial conducerii societatii (si, dupa caz, consiliului de administratie) sa furnizeze o asigurare rezonabila ca fondurile publice gestionate in scopul indeplinirii obiectivelor generale si specifice au fost utilizate in conditii de legalitate, regularitate, eficienta si economicitate.

Aceasta declaratie se intemeiaza pe o apreciere realista, corecta, completa si demna de incredere asupra sistemului intern/managerial al entitatii, formulate in baza autoevaluarii acestuia.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde partial mecanisme de autocontrol , aplicarea masurilor vizind cresterea eficacitatii acestuia si are la baza evaluarea riscurilor.

In acest caz, mentionez urmatoarele:

- Registrul riscurilor la nivelul entitatii, a fost intocmit pentru anul 2017.
- Procedurile operationale elaborate in proportie de 30% din totalul activitatilor procedurabile inventariate sunt actualizate anual;
- Programul de dezvoltare al sistemului intern/managerial intocmit pentru anul 2017 nu cuprinde in mod distinct, actiuni de perfectionare profesionala a personalului de conducere , executie si a auditorilor interni in activitatile realizate de Comisia de monitorizare, coordonare si indrumare metodologica ;
- In cadrul S.C ECOSALUBRIS HIRLAU S.A. nu exista compartiment de audit public intern .

Precizez ca declaratiile cuprinse in prezentul raport sunt formulate prin asumarea responsabilitatii manageriale si au drept temei datele, informatiile si constatarile consemnate in documentatia aferenta autoevaluarii sistemului de control intern/managerial, detinuta in cadrul S.C. ECOSALUBRIS HIRLAU S.A.

Prezentul raport s-a elaborat in conformitate cu Instructiunile privind intocmirea, aprobarea si prezentarea raportului asupra sistemului de control intern/managerial, aprobate prin Ordinul secretarului general al Guvernului nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entitatilor publice.

Pe baza rezultatelor autoevaluarii, apreciez ca la data de 31.12.2017 sistemul de control intern/managerial al S.C. ECOSALUBRIS HIRLAU S.A. este partial conform cu standardele cuprinse in Codul controlului intern/managerial

Director
Jr. Gheorghe Baltag



Aprob,

Baltag Gheorghe



CHESTIONAR DE AUTOEVALUARE
a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial

Criterii generale de evaluare a stadiului implementarii standardului	Raspuns si explicatii		Standardul este : I/PI/NI
	Da/Nu	Explicatia	
1	2	3	4
I. MEDIUL DE CONTROL			
Standardul 1 - Etică, integritate			I
<i>A fost comunicat personalului un cod de conduită, care stabilește reguli de comportament etic în realizarea atribuțiilor de serviciu, aplicabil atât personalului de conducere, cât și celui de execuție din cadrul compartimentului?</i>	DA	-Codul de etica si conduita profesionala a fost adus la cunostinta personalului unitatii -- Relațiile din interiorul unității promovate la nivelul fiecărui compartiment sunt bazate pe drepturile și obligațiile fiecărui individ	
<i>Salariații beneficiază de consilier etică și li se aplică un sistem de monitorizare a respectării normelor de conduită?</i>	DA	-Consilier de etica(comisia de etica) ; -Respectarea normelor de conduită se bazează pe respect reciproc, pe respectarea derpturilor fiecărei persoane din cadrul compartimentului - Regulamentul de Organizare si Functionare	
<i>În cazul semnalării unor neregularități, conducătorul entității a întreprins cercetările adevcate în scopul elucidării acestora și a aplicat măsurile care se impun?</i>	DA	-cercetare disciplinara , conform Codului Muncii	
		- În cazul semnalării unor nereguli in indeplinirea sarcinilor de serviciu, responsabilitii de activitati sesizeaza	

		conducerea unitatii; -Evaluarea anuala a performantelor profesionale sanctioneaza neindeplinirea sarcinilor de serviciu	
Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini			I
<i>Personalului îi sunt aduse la cunoștință documentele actualizate privind misiunea entității regulamentele interne și fișele posturilor?</i>	DA	-Misiunea SC Ecosalubris Hîrlău SA este prezentata in Planul de dezvoltare institutional al unitatii, adus la cunostinta salariatilor - Organograma, si RI aprobat de C.A	
<i>Au fost identificate și inventariate funcțiile considerate ca fiind în mod special expuse la corupție?</i>	DA	Sefii de compartimente si activitati au efectuat inventarul functiilor expuse la coruptie; nu au fost identificate astfel de functii	
<i>Au fost luate măsuri suficiente și adecvate pentru a reduce la un nivel acceptabil riscurile asociate funcțiilor sensibile?</i>	DA	PS 06 Functii sensibile;	
Standardul 3 - Competență, performanță			PI
<i>Au fost analizate și stabilite cunoștințele și aptitudinile necesare a fi deținute în vederea indeplinirii sarcinilor/atribuțiilor asociate fiecarui post?</i>	DA	Cunoștințele si aptitudinile necesare indeplinirii atributiilor au fost analizate si testate prin: - cu ocazia organizarii concursurilor in vederea angajarii s-au a promovarii pe post - -Fisa cadru de/evaluare in vederea acordarii calificativului anual .	
<i>Sunt identificate nevoile de perfecționare a pregătirii profesionale a personalului?</i>	NU	Nu s-a intocmit programul anual de pregatire profesionala pe anul 2017	
<i>Sunt elaborate și realizate programe de pregătire profesională a personalului, conform nevoilor de perfecționare identificate anterior</i>	NU	- Nu sunt realizate programe de formare profesionala – nu sunt dezvoltate cursuri.	
Standardul 4 - Structura organizatorică			I
<i>Sunt efectuate analize, la nivelul principalelor activități, în scopul identificării eventualelor disfuncționalități în fixarea</i>	DA	-In scopul identificarii eventualelor disfuncționalitati in	

<i>sarcinilor de lucru individuale prin fișele posturilor și în stabilirea atribuțiilor compartimentului?</i>		fixarea sarcinilor de serviciu, sefii compartimente efectueaza analize anuale a fișelor de post și atribuirea de sarcini în funcție de activitățile ce trebuie derulate	
<i>Structura organizatorică asigură funcționarea circuitelor și fluxurilor informaționale necesare supravegherii și realizării activităților proprii?</i>	DA	Organograma, RI-si ROF-ul asigura circuitul documentelor si fluxul de informatii necesare realizarii si supravegherii activitatilor proprii -Sistem IT	
<i>Actele de delegare sunt conforme cu prevederile legale și cerințele procedurale aprobate?</i>	DA	- Limitele competențelor și responsabilităților care se delegă sunt stabilite prin fișă postului si prin deciziile managerului	
II.PERFORMANȚA ȘI MANAGEMENTUL RISCULUI			
Standardul 5 – Obiective	I		
<i>Sunt stabilite obiectivele specifice la nivelul compartimentului?</i>	DA	S-au stabilit obiectivele specifice se intocmeste lista obiectivelor,activităților și acțiunilor. -Planul managerial – Planul operațional al etapelor curente de implementare.	
<i>Obiectivele sunt astfel stabilite încât să răspundă pachetului de cerințe S.M.A.R.T.? (S - precise; M - măsurabile și verificabile; A - necesare; R - realiste; T - cu termen de realizare.)</i>	DA	-Obiectivele specifice si generale corespund in totalitate pachetului de cerinte SMART	
<i>Sunt reevaluate obiectivele specifice atunci cand se constata modificari ale ipotezelor /premiselor care au stat la baza fixarii acestora?</i>	DA	-Organograma, RI-asigura circuitul documentelor si fluxul de informatii necesare realizarii si supravegherii activitatilor proprii; -Sistemul informatic	
Standardul 6 - Planificarea	I		
<i>Resursele alocate sunt astfel repartizate încât să asigure activitățile necesare realizării obiectivelor specifice</i>	DA	Resursele necesare realizarii obiectivelor sunt asigurate prin BVC la nivelul	

			institutiei si venituri proprii -Note de fundamentare a necesarului de resurse financiare si materiale ;	
<i>În cazul modificării obiectivelor specifice, sunt stabilite măsurile necesare pentru încadrarea în resursele repartizate?</i>	DA	Masurile de coordonare a activitatilor intre compartimente se realizeaza prin : 1.Sedinte pe compartimente 2.Decizii ale managerului 3.Fisa postului		

Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor

I

<i>Este instituit un sistem de monitorizare și raportare a performanțelor, pe baza indicatorilor asociati obiectivelor specifice?</i>	NU	-Indicatori de performanță sunt stabiliți doar pentru activitățile prevăzute în lista. -Raportul anual de evaluare a performanțelor profesionale a salariaților. - Fisa cadru de autoevaluare /evaluare în vederea acordării calificativului anual pentru salariați.	
<i>Indicatorii cantitativi și calitativi ,asociati obiectivelor specifice ,sunt masurabili ,specifici,accesibili,relevanti si stabiliți pentru o anumita durata de timp</i>	DA	-Obiective	
<i>Atunci când necesitățile o impun, se efectuează o reevaluare a relevanței indicatorilor asociati obiectivelor specifice, în scopul operării corecțiilor cuvenite?</i>	DA	După analiza anuală a gradului de îndeplinire a Planului managerial, se efectuează o reevaluare a relevanței indicatorilor asociati obiectivelor specifice și se modifica dacă este cazul planul managerial și planul de activitate	

Standardul 8 - Managementul riscului

I

<i>Sunt identificate și evaluate principalele riscuri, proprii activităților din cadrul entității?</i>	DA	S-au identificat riscurile pentru activitățile existente	
--	----	--	--

<i>Este asigurată completarea/ actualizarea registrului riscurilor?</i>	DA	Se realizeaza actualizarea registrului riscurilor	
III. ACTIVITĂȚI DE CONTROL			
Standardul 9 - Proceduri			PI
<i>Pentru activitățile proprii au fost elaborate/ actualizate proceduri operaționale?</i>	Nu	S-au elaborat o parte din procedurile operationale pentru activitatile indentificate	
<i>Funcțiile de inițiere, verificare și aprobare a operațiunilor sunt funcții separate și exercitate de persoane diferite?</i>	DA	-Separarea atributiilor se realizeaza prin fisa postului, ROF, ROI conform Organigramei	
<i>In situatia in care ,din cauza unor circumstante deosebite ,apar abateri fata de procedurile stabilite se intocmesc ntocmesc documente adecate ,aprobatte la nivel corespunzator ,inainte de efectuarea</i>	DA	-Procedurile operationale asigura efectuarea operațiunilor ,dar mai sunt elaborate si dispozitii,decizii aprobate de manager	
Standardul 10 - Supravegherea			I
<i>Managerii supraveghează și supervizează activitățile care intră în responsabilitatea lor directă?</i>	DA	-Salariatilor le-au fost comunicate sarcinile si responsabilitatile prin fisa postului -Toate documentele intocmite sunt avizate de sefii de comp. si aprobate de manager	
<i>Supravegherea si supervizarea activităților sunt documentate in mod adevarat?</i>	DA	-PS 05 privind managementul riscului	
<i>Sunt instituite controale suficiente si adevarate de supraveghere pentru activitatile care implica un grad ridicat de expunere la risc ?</i>	NU	-Activitate neimplementata	
Standardul 11 - Continuitatea activității			I
<i>Sunt inventariate situațiile generatoare de întreruperi în derularea unor activități?</i>	Nu	Nu este elaborata procedura de sistem privind delegarea competentelor	
<i>Sunt stabilite și aplicate măsuri pentru asigurarea continuității activității, în cazul apariției unor situații generatoare de întreruperi?</i>	DA	Au fost stabilite masuri de continuitate a acestora -prin fisa postului	
<i>Masurile cuprinse in planul de continuitate a activitatii sunt supuse periodic revizuirii?</i>	DA	Fisa postului ,decizii	
IV. INFORMAREA ȘI COMUNICAREA			
Standardul 12 – Informarea si comunicarea			I
<i>Au fost stabilite tipurile de informații, conținutul, calitatea, frecvența, sursele și</i>	DA	-Circuitul informational se	

destinatarii acestora, astfel încât personalul de conducere și cel de execuție, prin primirea și transmiterea informațiilor, să își poată îndeplini sarcinile de serviciu?		realizeaza in baza Organigramei, fisiei postului, ROF-ului, registrelor de corespondenta, -Sistemul informatic	
<i>Circuitele informaționale (traseele pe care circulă informațiile) asigură o difuzare rapidă, fluentă și precisă a informațiilor, astfel încât acestea să ajungă la timp la utilizatori?</i>	DA	Prin intermediul procedurilor operationale, a fiselor de post, a sistemului IT	
<i>Sunt stabilite canale adecvate de comunicare prin care managerii și personalul de execuție din cadrul unui comportament să fie informați cu privire la proiectele de decizii sau inițiative, adoptate la nivelul altor compartimente, care le-ar putea afecta sarcinile și responsabilitățile?</i>	DA	-Canalele de comunicare sunt stabilite prin : - Sistemul IT -Nota de masuri stabilită în sedintele comisiilor sau compartimentelor - Telefon, posta, fax, e-mail. -Decizii ale managerului ca urmare a problemelor semnalate în sedintele operative.	

Standardul 13 – Gestionarea documentelor

I

<i>Sunt aplicate proceduri pentru primirea/expedierea, înregistrarea arhivarea documentelor interne și externe ?</i>	DA	Pentru expedierea, înregistrarea și arhivarea corespondenței sunt întocmite procedurile operationale	
<i>Reglementările legale în vigoare cu privire la manipularea și depozitarea informațiilor clasificate sunt cunoscute și aplicate în practică?</i>	DA	- Nu există informații clasificate	

Standardul 14 – Raportarea contabilă și financiară

I

<i>Procedurile contabile sunt elaborate /actualizate în concordanță cu prevederile normative aplicabile domeniului finanțier contabil?</i>	DA	Manualul procedurilor	
<i>Procedurile contabile sunt aplicate în mod corespunzător?</i>	DA	Resursele umane sunt asigurate prin statul de funcții și organigramă. -Resursele financiare sunt prevăzute în BVC. - Resursa materială este asigurată de logistică. -referate de necesitate și note de fundamentare.	

<i>Sunt instituite suficiente controale pentru a asigura corecta aplicare a politicilor normelor si procedurilor contabile, precum si prevederilor normative aplicabile domeniului finantier contabil?</i>	DA	Exista control atat intern cat si extern privind aplicarea corecta a procedurilor contabile, observatia; compararea; aprobatia; comunicarea rapoartelor; coordonarea; verificarea; analiza; autorizarea; supervizarea; examinarea; monitorizarea etc.;	
--	----	--	--

V. AUDITAREA SI EVALUAREA

Standardul 15 - evaluarea sistemului de control intern /managerial

I

Conducatorul entitatii realizeaza, anual, operatiunea de autoevaluare a subsistemului de control intern/managerial existent la acest nivel?

DA
Evaluarea stadiului de implementare a sistemului de control intern/managerial s-a efectuat prin completarea de catre sefii de compartimente si responsabilitati de activitati a chestionarului de autoevaluare
-S-au intocmit situația sintetica a rezultatelor autoevaluării și raportul asupra stadiului de implementare SCIM

Operatiunile de autoevaluare a subsistemului de control intern/managerial au drept rezultat date, informații si constatari pertinente necesare luarii de decizii operationale, precum si raportarii?

DA
-Situatia sintetica
- Raport anual

Operatiunea de autoevaluare a sistemului de control intern/managerial este finalizata prin intocmirea ,de catre conducatorul entitatii a raportului anual asupra sistemului de control intern/managerial ?

DA
-Raport anual

NI

Standardul 16 - Auditul intern

Compartimentul de audit intern execută, în afara misiunilor de asigurare, planificate și aprobată de manager, și misiuni de consiliere privind pregătirea procesului de autoevaluare a sistemului de control intern/managerial al compartimentului

Nu
Functia de audit public intern este asigurata de ordonatorul principal de credite, nu s-au planificat misiuni de consiliere

Compartimentul de audit intern dispune de suficient personal pentru a realiza integral

Nu
Functia de audit public intern este asigurata

<i>programul anual de audit?</i>		de ordonatorul principal de credite, care nu dispune de personal suficient	
<i>Compartimentul de audit intern intocmeste rapoarte periodice cu privire la actiunile/activitatile desfasurate ?</i>		Nu s-a elaborat Raportul de audit pe anul 2017 privind Sistemele de Control Managerial Intern	
<p><i>Concluzii cu privire la stadiul de implementare a standardelor de control intern/managerial: La data autoevaluarii s-a constatat ca există 13 standarde implementate, 2 standarde parțial implementate. 1 Standard neimplementat</i></p> <p><i>Măsuri de adoptat: În perioada viitoare se va urmări implementarea tuturor standardelor de control intern/managerial precum și îmbunătățirea activităților desfășurate și trecerea la un nivel mai înalt de implementare.</i></p>			

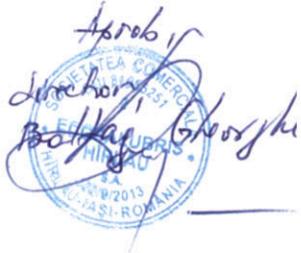
S.C ECOSALUBRIS HÎRLĂU S.A
Nr. 381Y din 31.12.2017

Aprob,
Baltag Gheorghe


SITUATIA CENTRALIZATOARE

privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2017

Nr. crt.	Specificații ale sistemului de control intern managerial	Total (număr)	Din care, aferent:		Observații
			Aparatului propriu	Entităților publice subordonate/ în coordonare/ sub autoritate	
0	1	2	3	4	5
1.	Entități publice subordonate/în coordonare/sub autoritate	1	1	0	
2.	Entități publice în care s-a constituit Comisia de monitorizare	0	0	0	
3.	Entități publice în care s-a elaborat și aprobat programul de dezvoltare	1	1	0	
4.	Entități publice care și-au stabilit obiectivele generale și specifice	1	1	0	
5.	Entități publice care și-au inventariat activitățile procedurale	1	1	0	
6.	Activități procedurale inventariate de către entitățile publice	6	6	0	
7.	Entități publice care au elaborat proceduri documentate	1	1	0	
8.	Proceduri documentate elaborate de către entitățile publice	6	6	0	
9.	Entități publice care au elaborat indicatori de performanță asociați obiectivelor specifice	1	1	0	
10.	Entități publice care au identificat, analizat și gestionat riscuri	1	1	0	
11.	Riscuri înregistrate în Registrul de riscuri de către entitățile publice	24	24	0	



SITUAȚIA CENTRALIZATOARE
Stadiul implementării standardelor de control intern/ managerial la data
,conform rezultatelor autoevaluării la data de 31 decembrie 2017

Denumirea standardului	Numărul de entități publice care raportează că standardul este:			din care:			Observații			
				Aparat propriu						
	I	PI	NI	I	PI	NI				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
I. Mediul de control										
Standardul 1 - Etica și integritatea	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
Standardul 3 - Competența, performanța	0	1	0	0	1	0	0	0	0	
Standardul 4 - Structura organizatorică	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
II. Performanțe și managementul riscului										
Standardul 5 - Obiective	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
Standardul 6 - Planificarea	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
Standardul 8 - Managementul riscului	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
III. Activități de control										
Standardul 9 - Proceduri	0	1	0	0	1	0	0	0	0	
Standardul 10 - Supravegherea	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
Standardul 11 - Continuitatea activității	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
IV. Informarea și comunicarea										
Standardul 12 - Informarea și comunicarea	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
Standardul 13 - Gestionarea documentelor	1	0	0	1	0	0	0	0	0	
Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	1	0	0	1	0	0	0	0	0	

V. Evaluare și audit								
Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern/managerial	1	0	0	1	0	0	0	0
Standardul 16 - Auditul intern	0	0	1	0	0	1	0	0



Situația sintetică a rezultatelor autoevaluării

Denumirea standardului	Numărul compartimentelor în care standardul este aplicabil	din care compartimente în care standardul este:			La nivelul entității publice standardul este: I/PI/NI
		I ⁽¹⁾	PI	NI	
1	2	3	4	5	6
Total număr compartimente		6			
I. Mediul de control					
Standardul 1 - Etica și integritatea	6	6	0	0	I
Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini	6	6	0	0	I
Standardul 3 - Competența, performanța	6	0	6	0	PI
Standardul 4 - Structura organizatorică	6	6	0	0	I
II. Performanțe și managementul riscului					
Standardul 5 - Obiective	6	6	0	0	I
Standardul 6 - Planificarea	6	6	0	0	I
Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor	6	6	0	0	I
Standardul 8 - Managementul riscului	6	6	0	0	I
III. Activități de control					
Standardul 9 - Proceduri	6	0	6	0	PI
Standardul 10 - Supravegherea	6	6	0	0	I
Standardul 11 - Continuitatea activității	6	6	0	0	I
IV. Informarea și comunicarea					
Standardul 12 - Informarea și comunicarea	6	6	0	0	I
Standardul 13 - Gestionarea documentelor	6	6	0	0	I
Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară	1	1	0	0	I
V. Evaluare și audit					
Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	6	6	0	0	I

Standardul 16 - Auditul intern	1	0	0	1	NI
Gradul de conformitate a sistemului de control intern managerial cu standardele Măsuri de adoptat -Implementarea tuturor procedurilor de sistem și operaționale					